

**Documento Unico di Programmazione Semplificato
2026-2028**

(D.M. del 18 maggio 2018)

*Principio contabile applicato alla
programmazione Allegato 4/1 al D.Lgs.
118/2011*

SOMMARIO

| | | |
|--------|---|---------|
| 2 | I SEZIONE - ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE | Pag. 4 |
| 2.1 | Risultanze relative alla popolazione, al territorio ed alla situazione socio economica dell'Ente | Pag. 5 |
| 2.1.1 | Risultanze relative alla popolazione Risultanze | |
| 2.1.2 | relative al territorio | Pag. 5 |
| 2.1.3 | Risultanze della situazione socio economica dell'Ente MODALITA' DI | Pag. 6 |
| 2.2 | GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI | Pag. 7 |
| 2.2.1 | Servizi gestiti in forma diretta e in forma associata Servizi | Pag. 8 |
| 2.2.2 | affidati a organismi partecipati | Pag. 8 |
| 2.2.3 | Servizi affidati ad altri soggetti | Pag. 9 |
| 2.2.4 | Altre modalita' di gestione di servizi pubblici | Pag. 10 |
| 2.3 | SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA | Pag. 11 |
| 2.3.1 | Situazione di Cassa e utilizzo anticipazione Debiti | Pag. 12 |
| 2.3.2 | fuori bilancio riconosciuti | Pag. 12 |
| 2.3.3 | Ripiano disavanzo da riaccertamento straordinario dei residui Ripiano | Pag. 13 |
| 2.3.4 | ulteriori disavanzi | Pag. 14 |
| 3 | II SEZIONE - INDIRIZZI GENERALI RELATIVI ALLA PROGRAMMAZIONE PER IL PERIODO DI BILANCIO | Pag. 15 |
| 3.1 | Entrate | Pag. 16 |
| 3.1.1 | Tributi e tariffe dei servizi pubblici | Pag. 17 |
| 3.1.2 | Reperimento e impiego risorse straordinarie e in conto capitale Ricorso | Pag. 18 |
| 3.1.3 | all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilita' Spesa | Pag. 19 |
| 3.2 | Spesa corrente, con specifico rilievo alla gestione delle funzioni fondamentali Programmazione | Pag. 20 |
| 3.2.1 | triennale degli acquisti di beni e servizi | Pag. 21 |
| 3.2.2 | Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere pubbliche | Pag. 22 |
| 3.2.3 | Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi | Pag. 23 |
| 3.2.4 | Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa | Pag. 24 |
| 3.3 | Principali obiettivi delle missioni attivate | Pag. 25 |
| 3.4 | Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione Missione 02 | Pag. 26 |
| 3.4.1 | - Giustizia | Pag. 27 |
| 3.4.2 | Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza | Pag. 28 |
| 3.4.3 | Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio | Pag. 29 |
| 3.4.4 | Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali Missione 06 - | Pag. 30 |
| 3.4.5 | Politiche giovanili, sport e tempo libero | Pag. 31 |
| 3.4.6 | Missione 07 - Turismo | Pag. 32 |
| 3.4.7 | Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa | Pag. 33 |
| 3.4.8 | Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Missione 10 - | Pag. 34 |
| 3.4.9 | Trasporti e diritto alla mobilita' | Pag. 35 |
| 3.4.10 | Missione 11 - Soccorso civile | Pag. 36 |
| 3.4.11 | Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia | Pag. 37 |
| 3.4.12 | Missione 13 - Tutela della salute | Pag. 38 |
| 3.4.13 | Missione 14 - Sviluppo economico e competitivita' | Pag. 39 |
| 3.4.14 | Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale | Pag. 40 |
| 3.4.15 | Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca Missione 17 | Pag. 41 |
| 3.4.16 | - Energia e diversificazione delle fonti energetiche Missione 18 - | Pag. 42 |
| 3.4.17 | Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali Missione 19 - | Pag. 43 |
| 3.4.18 | Relazioni internazionali | Pag. 44 |
| 3.4.19 | | Pag. 45 |
| | | Pag. 46 |

| | | |
|--------|---|---------|
| 3.4.20 | Missione 20 - Fondi e accantonamenti | Pag. 47 |
| 3.4.21 | Missione 50 - Debito pubblico | Pag. 48 |
| 3.4.22 | Missione 60 - Anticipazioni finanziarie | Pag. 49 |
| 3.4.23 | Missione 99 - Servizi per conto terzi | Pag. 50 |
| 3.5 | Gestione del patrimonio con particolare riferimento alla programmazione urbanistica e del territorio e Piano delle alienazioni e della valorizzazione dei beni patrimoniali | Pag. 51 |
| 3.6 | Obiettivi del Gruppo Amministrazione Pubblica | Pag. 52 |
| 3.7 | Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa (art.2 comma 594 Legge 244/2007) | Pag. 53 |
| 3.8 | Altri eventuali strumenti di programmazione | Pag. 54 |
| 3.9 | Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza | Pag. 55 |
| 3.10 | Piano Integrato Attività Organizzativa - P.I.A.O. | Pag. 56 |
| 3.10.1 | Sezione 1 - Scheda anagrafica dell'amministrazione | Pag. 57 |
| 3.10.2 | Sezione 2 - Valore Pubblico e Anticorruzione | Pag. 58 |
| 3.10.3 | Sezione 3 - Organizzazione e capitale umano | Pag. 59 |

D.U.P SEMPLIFICATO I SEZIONE

ANALISI DELLA SITUAZIONE INTERNA ED ESTERNA DELL'ENTE

2.1 Risultanze relative alla popolazione, al territorio ed alla situazione socio economica dell'Ente

2.1.1 Risultanze relative alla popolazione

Un aspetto interessante da considerare, da parte degli amministratori, affinché realizzino politiche atte a soddisfare le esigenze della popolazione è costituita dall'**analisi demografica**. Tali dati forniscono un indirizzo sulle scelte amministrative, affinché, al proprio territorio sia dato un impulso alla crescita occupazionale, sociale ed economica.

Di seguito indicati alcuni parametri che ci permettono di effettuare un'analisi.

| POPOLAZIONE | |
|--|--------|
| | |
| Totale popolazione residente al 31 dicembre 2023 | 858,00 |
| - nati nell'anno | 0,00 |
| - deceduti nell'anno | 12,00 |
| saldo naturale | 846,00 |
| - immigrati nell'anno | 34,00 |
| - emigrati nell'anno | 38,00 |
| saldo migratorio | -4,00 |
| Popolazione residente al 31 dicembre 2024 | 842,00 |
| di cui: | |
| - in età prescolare (0/6 anni) | 33,00 |
| - in età scuola dell'obbligo (7/14 anni) | 50,00 |
| - in forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni) | 104,00 |
| - in età adulta (30/65 anni) | 413,00 |
| - in età senile (oltre i 65 anni) | 242,00 |

2.1.2 Risultanze relative al territorio

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce uno degli aspetti più importanti per la costruzione di qualsiasi strategia. A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

| Territorio | |
|------------------|----------|
| Superficie | kmq 4,66 |
| Risorse Idriche | |
| Laghi | n. 0 |
| Fiumi e torrenti | n. 0 |
| Strade | |
| Statali | km. 0 |
| Provinciali | km. 0 |
| Comunali | km. 0 |
| Vicinali | km. 0 |
| Autostrade | km. 0 |

| Territorio (Urbanistica) | | |
|---------------------------------------|----|----|
| Piani e strumenti urbanistici vigenti | | |
| | SI | NO |
| Piano regolatore approvato | X | |
| Piano regolatore adottato | X | |
| Piano di fabbricazione | | X |
| Piano di edilizia economico-popolare | | X |

2.1.3 Risultanze della situazione socio economica dell'Ente

Così come prescritto dal punto 8 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dall'analisi della situazione di fatto, **partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente**. In particolare, **partendo dall'analisi delle strutture** esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di **competenza dell'ente**

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della nostra comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Strutture scolastiche

| Strutture scolastiche di proprietà | Numero Posti |
|------------------------------------|--------------|
| ASILO NIDO | 24 |
| SCUOLE DELL'INFANZIA | 24 |
| SCUOLE PRIMARIE | 45 |

Altre Strutture

| Altre Strutture | Numero Posti |
|------------------------------------|--------------|
| STRUTTURE RESIDENZIALI PER ANZIANI | 0 |
| FARMACIE COMUNALI | 0 |

Reti e Automezzi

| Reti | |
|---|----------|
| DEPURATORE ACQUE REFLUE | N. 0 |
| RETE ACQUEDOTTO | KM. 25 |
| AREE VERDI, PARCHI E GIARDINI | KMQ. 0,5 |
| PUNTI LUCE PUBBLICA ILLUMINAZIONE | N. 214 |
| RETE GAS | KM. 2 |
| DISCARICHE RIFIUTI | N. 0 |
| MEZZI OPERATIVI PER GESTIONE TERRITORIO | N. 2 |
| VEICOLI A DISPOSIZIONE | N. 3 |

Accordi di Programma n. 0 (da descrivere)

Convenzioni n. 0 (da descrivere)

2.2 MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

2.2.1 Servizi gestiti in forma diretta e in forma associata

Servizi gestiti in forma diretta

| DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO | MODALITA' DI GESTIONE | SOGGETTO GESTORE |
|----------------------------|-----------------------|------------------------|
| SCUOLABUS | DIRETTA | COMUNE DI VILLALVERNIA |
| SERVIZIO PESA PUBBLICA | DIRETTA | COMUNE DI VILLALVERNIA |
| | | |
| | | |
| | | |

Servizi gestiti in forma associata

| DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO | MODALITA' DI GESTIONE | SOGGETTO GESTORE |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| POLIZIA MUNICIPALE | ASSOCIATA | COMUNE DI NOVI LIGURE |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

2.2.2 Servizi affidati a organismi

partecipati

L'ente detiene le seguenti

partecipazioni:

| | |
|------------------------------------|-------|
| AMIAS | 0,78% |
| COMUNI RIUNITI BELFORTE MONFERRATO | 1,00% |
| S.R.T. SPA | 0,43% |
| SOCIETA' 5 VALLI S.R.L. | 2,56% |

Il ruolo del Comune nei predetti organismi e' da un lato civilistico, che compete ai soci delle societa' di capitali e da un altro quello amministrativo di indirizzo politico e controllo sulla gestione dei servizi affidati ai medesimi.

Gli interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in Societa' commerciali e enti detenuti dalla Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato cosi' come indicato dalle direttive comunitarie in materia.

Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunita' di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

2.2.3 Servizi affidati ad altri soggetti

Servizi affidati ad altri

soggetti COSTI

SOSTENUTI

| DENOMINAZIONE DEL SERVIZIO | MODALITA' DI GESTIONE | SOGGETTO GESTORE |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| SERVIZI EDUCATIVI MICRO NIDO COMUNALE | DIRETTA | COOPERATIVA L' ISOLA CHE C' E' |
| SERVIZIO MENSA | DIRETTA | TOTAL SERVICE SRL |
| SERVIZIO ACQUEDOTTO | DIRETTA | COMUNI RIUNITI BELFORTE MONFERRATO |
| SERVIZIO RACCOLTA RIFIUTI | DIRETTA | 5 VALLI SERVIZI SRL |
| SERVIZIO RECUPERO RIFIUTI | DIRETTA | S.R.T. S.P.A. |
| SERVIZIO DEPURAZIONE | DIRETTA | AMIAS S.R.L. |
| SERVIZIO SOCIO ASSISTENZIALE | DIRETTA | C.I.S.A. |

2.3 SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA

2.3.1 Situazione di Cassa e utilizzo anticipazione

Situazione di cassa dell'Ente

| | |
|---------------------------|------------|
| Fondo cassa al 31/12/2024 | 600.963,83 |
|---------------------------|------------|

Andamento del Fondo cassa nel triennio precedente

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Fondo cassa al 31/12 | 598.490,18 | 553.674,23 | 261.929,64 |

Livello di indebitamento

| Anno di riferimento | Interessi passivi impegnati (a) | Entrate accertate tit. 1-2-3 (b) | Incidenza a (a/b)% |
|---------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| 2024 | € 17.384,23 | € 964.340,09 | 1,80 |
| 2023 | € 17.050,00 | € 921.274,42 | 1,85 |
| 2022 | € 17.507,53 | € 899.246,54 | 1,95 |

Utilizzo Anticipazione di cassa nel triennio precedente

| Anno di riferimento | gg di utilizzo | Costo interessi passivi |
|---------------------|----------------|-------------------------|
| 2024 | n. 0 | € 0,00 |
| 2023 | n. 0 | € 0,00 |
| 2022 | n. 0 | € 0,00 |

2.3.2 Debiti fuori bilancio riconosciuti

I debiti fuori bilancio riconosciuti sono:

| Anno di riferimento | Importo debiti fuori bilancio riconosciuti |
|---------------------|--|
| 2024 | €. 0,00 |
| 2023 | €. 0,00 |
| 2022 | €. 0,00 |

D.U.P SEMPLIFICATO II SEZIONE

PROSPETTI RIEPILOGATIVI DI BILANCIO

3.1 Entrate

L'analisi delle entrate e delle spese è ben rappresentata dal quadro generale riassuntivo per titoli degli equilibri in termini di competenza e di cassa. Alla fine del riepilogo delle entrate e delle spese è esposto il quadro riassuntivo che espone la verifica di tali equilibri.

3.1.1 Tributi e tariffe dei servizi pubblici

Le politiche tributarie dovranno essere improntate a minore impatto sui contribuenti tenuto conto delle esigenze di bilancio.

Relativamente alle entrate tributarie, in materia di agevolazioni / esenzioni, le stesse dovranno rispettare dei dettati di legge ed improntate alla tutela delle fasce piu' deboli della popolazione.

Le politiche tariffarie dovranno garantire gli equilibri di bilancio.

Relativamente alle entrate tariffarie, in materia di agevolazioni / esenzioni / soggetti passivi, le stesse dovranno garantire la copertura dei servizi nella percentuale prevista dalla legge.

Le aliquote in vigore sono le seguenti:

IMU/TASI

Con atto C.C. n. 25 del 12.12.2024 l'amministrazione ha approvato l'aliquota unica imu nella misura del:

-10,00% per altri immobili (imu e tasi)

- 4,50% per abitazione principale e pertinenze solo per le categorie catastali a/1-a/8-a/9 – detrazione euro 200,00

per quanto concerne le pertinenze considerate:

una sola pertinenza per ciascuna delle categorie c2-c6-c7

sono esenti dall'imu:

*** abitazione principale e pertinenze (con esclusione cat. a/1- /a/8-a/9)**

sono previste entrate per euro 220.000,00.

TARI

Con Atto C.C. n. 11 del 30.06.2025, l'amministrazione ha approvato le aliquote tari 2024, a seguito validazione nuovo pef approvato dal csr di novi ligure in data 26.05.2022, secondo le direttive arera.

sono previste entrate per euro 227.130,00 – ruolo tari anno 2025.

ADDIZIONALE COMUNALE

0,8 PER MILLE-

QUOTA ESENZIONE FINO AD EURO 10.000,00

Sono previste entrate per Euro 120.000,00.

3.1.2 Ricorso all'indebitamento e analisi della relativa sostenibilità

Le scelte dell'Amministrazione in termini di investimenti ad esempio possono essere subordinate alla verifica della capacità di indebitamento. Di seguito il prospetto della capacità di indebitamento dell'ente:

| VINCOLI DI INDEBITAMENTO | | | | |
|---|-----|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000 | | COMPETE NZA ANNO 2026 | COMPETE NZA ANNO 2027 | COMPETE NZA ANNO 2028 |
| 1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I) | (+) | 708.431,42 | 708.431,42 | 708.431,42 |
| 2) Trasferimenti correnti (titolo II) | (+) | 25.720,20 | 25.720,20 | 25.720,20 |
| 3) Entrate extratributarie (titolo III) | (+) | 230.188,47 | 230.188,47 | 230.188,47 |
| TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI | | 964.340,09 | 964.340,09 | 964.340,09 |
| SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI | | | | |
| Livello massimo di spesa annuale | (+) | 96.434,01 | 96.434,01 | 96.434,01 |
| Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2025 | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Contributi contributi erariali in c/interessi su mutui | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ammontare disponibile per nuovi interessi | | 96.434,01 | 96.434,01 | 96.434,01 |
| TOTALE DEBITO CONTRATTO | | | | |
| Debito contratto al 31/12/2025 | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Debito autorizzato nell'esercizio in corso | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE DEBITO DELL'ENTE | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| DEBITO POTENZIALE | | | | |
| Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Garanzie che concorrono al limite di indebitamento | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

3.2 Spesa

3.2.1 Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi

E' stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 31 marzo 2023 il nuovo codice degli appalti che va a sostituire il dlgs 50/2016. Lo stesso si applicherà a tutti i nuovi procedimenti a partire dal **primo aprile 2023**. In realtà le disposizioni del codice saranno efficaci solo a partire dal **primo luglio 2023**. Inoltre, sempre dal primo luglio 2023, è prevista l'**abrogazione** del dlgs 50/2016 e l'**adozione delle** nuove disposizioni. Il 29 maggio 2023 è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il primo correttivo del nuovo codice appalti, il DL 57/2023. Contiene le prime modifiche sul dlgs 36/2023 e riguardano la parità di genere.

Una delle novità del nuovo codice è la **digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dell'appalto**. L'altra modifica sostanziale riguarda i subappalti modificato dall'art. 119 dlgs 36/2023, precisamente al comma 17 che consente l'utilizzo del **subappalto a cascata**, a differenza di quanto indicato nell'art. 105 dlgs 50/2016 in cui ne era specificato il divieto.

L'articolo 50 del nuovo codice appalti prevede un sistema di procedure per l'affidamento differente rispetto all'impianto precedente: limiti più alti per gli affidamenti diretti e un sistema semplificato.

Sono previste le seguenti procedure di affidamento:

Lavori:

- affidamento diretto fino a 150.000 euro;
- procedura negoziata senza bando, con consultazione di 5 operatori economici, per i lavori di importo fino a 1 milione di euro;
- procedura negoziata senza bando, con consultazione di 10 operatori economici, per i lavori di importo fino a soglia;

Servizi e forniture:

- affidamento diretto fino a 140.000 euro;
- procedura negoziata senza bando, con consultazione di 5 operatori economici, per i servizi/fornitura fino a soglia di rilevanza europea.

3.2.2 Programmazione investimenti e Piano triennale delle opere

pubbliche

Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, **sono compresi nell'elenco annuale** che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

In riferimento a tali prescrizioni, il nostro ente ha predisposto ed adottato il Programma triennale e l'Elenco annuale dei lavori pubblici secondo lo schema di cui all'**Allegato I.5** ed i dettami di cui all'**art. 37 del D. Lgs. 31/03/2023 n. 36 (Codice dei Contratti pubblici)**. Gli estremi dell'atto di adozione sono i seguenti.

In relazione alle disponibilità finanziarie previste nei documenti di programmazione economica, è stata redatta la **scheda A "Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma"** di cui al citato allegato **I.5**, nel quale sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate e disponibili nell'arco temporale all'attuazione del programma.

In tale sede, è necessario dare evidenza delle fonti di finanziamento destinate alla realizzazione dei lavori previsti per il triennio 2026/2028.

In occasione dell'analisi della spesa in conto capitale, si evidenzia la disponibilità finanziaria di cui alla scheda A, il programma triennale delle opere pubbliche 2026/2028 dell'amministrazione distinta in "articolazione della copertura finanziaria" e "elenco annuale".

3.3 Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa

In merito al rispetto degli equilibri di bilancio ed ai vincoli di finanza pubblica, l'Ente dovrà rispettare quanto previsto dalla normativa in materia. Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa, la gestione sarà indirizzata al mantenimento degli equilibri. Si ritiene che gli incassi previsti consentano di far fronte ai pagamenti delle obbligazioni contratte nei termini previsti dal decreto legislativo n. 31/2002, garantendo altresì un fondo cassa finale positivo.

| ENTRATE | CASSA 2026 | COMPET ENZA 2026 | COMPET ENZA 2027 | COMPET ENZA 2028 | SPESE | CASSA 2026 | COMPETE NZA 2026 | COMPET ENZA 2027 | COMPET ENZA 2028 |
|---|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio | 0,00 | | | | | | | | |
| Utilizzo avanzo di amministrazione | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Disavanzo di amministrazione | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Fondo pluriennale vincolato | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | | | |
| Titolo 1 - Entrate correnti di natura | 842.971,30 | 736.950,00 | 736.950,00 | 736.950,00 | Titolo 1 - Spese correnti | 1.154.728,02 | 984.035,00 | 984.035,00 | 984.035,00 |
| Titolo 2 - Trasferimenti correnti | | | | | - di cui fondo pluriennale vincolato | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 3 - Entrate extratributarie | 72.845,88 | 51.275,00 | 51.275,00 | 51.275,00 | | | | | |
| | 228.306,65 | 211.660,00 | 211.660,00 | 211.660,00 | | | | | |
| Titolo 4 - Entrate in conto capitale | 639.914,67 | 73.000,00 | 73.000,00 | 73.000,00 | Titolo 2 - Spese in conto capitale | 724.382,38 | 73.000,00 | 73.000,00 | 73.000,00 |
| | | | | | - di cui fondo pluriennale | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | | - di cui fondo pluriennale | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale entrate finali | 1.784.038,51 | 1.072.885,00 | 1.072.885,00 | 1.072.885,00 | Totale spese finali | 1.879.110,40 | 1.057.035,00 | 1.057.035,00 | 1.057.035,00 |
| Titolo 6 - Accensione di prestiti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | Titolo 4 - Rimborso di prestiti | 15.850,00 | 15.850,00 | 15.850,00 | 15.850,00 |
| Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro | 819.927,47 | 635.000,00 | 635.000,00 | 635.000,00 | Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro | 649.684,30 | 635.000,00 | 635.000,00 | 635.000,00 |
| Totale Titoli | 2.903.965,97 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 | Totale Titoli | 2.844.644,70 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 |
| Fondo di cassa finale presunto alla fine dell'esercizio | 59.321,27 | | | | | | | | |
| TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE | 2.903.965,97 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 | TOTALE COMPLESSIVO SPESE | 2.844.644,70 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 | 2.007.885,00 |

3.4 Principali obiettivi delle missioni attivate

3.4.1 Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

| MISSIONE 1 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 382.926,98 | 382.926,98 | 382.926,98 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 498.061,44 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 70.000,00 | 70.000,00 | 70.000,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 228.547,04 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 1 | previsione di competenza | 452.926,98 | 452.926,98 | 452.926,98 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 726.608,48 | | |

3.4.2 Missione 02 - Giustizia

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari al funzionamento e mantenimento degli Uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Interventi che rientrano nel ambito della politica regionale unitaria in materia di giustizia.

| MISSIONE 2 | | | | |
|--------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.3 Missione 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

| MISSIONE 3 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 15.000,00 | | |
| | | | | |
| Titolo 2 Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| | | | | |
| Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| | | | | |
| TOTALE MISSIONE 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 15.000,00 | | |
| | | | | |

3.4.4 Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto a la programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

| MISSIONE 4 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 40.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 61.072,59 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 4 | previsione di competenza | 40.000,00 | 40.000,00 | 40.000,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 61.072,59 | | |

3.4.5 Missione 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico.

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

| MISSIONE 5 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 200,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 5 | previsione di competenza | 200,00 | 200,00 | 200,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 200,00 | | |

3.4.6 Missione 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno a le strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto a la programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

| MISSIONE 6 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 3.650,00 | 3.650,00 | 3.650,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 3.650,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 750,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 6 | previsione di competenza | 3.650,00 | 3.650,00 | 3.650,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 4.400,00 | | |

3.4.7 Missione 07 - Turismo

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.

| MISSIONE 7 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 7 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.8 Missione 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi a la pianificazione e a la gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto a la programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.

| MISSIONE 8 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 5.285,04 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 8 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 5.285,04 | | |

3.4.9 Missione 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e della biodiversità, di difesa del suolo e da inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria.

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

| MISSIONE 9 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 190.650,00 | 190.650,00 | 190.650,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 194.350,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 486.800,30 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 9 | previsione di competenza | 190.650,00 | 190.650,00 | 190.650,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 681.150,30 | | |

3.4.10 Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità¹

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi a la mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto a la programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

| MISSIONE 10 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 164.350,00 | 164.350,00 | 164.350,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 167.779,06 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 3.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 3.000,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 10 | previsione di competenza | 167.350,00 | 167.350,00 | 167.350,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 170.779,06 | | |

3.4.11 Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

| MISSIONE 12 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 159.660,00 | 159.660,00 | 159.660,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 214.214,93 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 12 | previsione di competenza | 159.660,00 | 159.660,00 | 159.660,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 214.214,93 | | |

3.4.12 Missione 13 - Tutela della salute

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria.

Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.

| MISSIONE 13 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 13 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.13 Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.

| MISSIONE 14 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 400,00 | 400,00 | 400,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 400,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 14 | previsione di competenza | 400,00 | 400,00 | 400,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 400,00 | | |

3.4.14 Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto; a le politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; a le politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; a la promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale.

Sono incluse le attività di supporto a la programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.

| MISSIONE 15 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | di cui già impegnato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | di cui fondo pluriennale vincolato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | di cui già impegnato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | di cui fondo pluriennale vincolato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | di cui già impegnato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | di cui fondo pluriennale vincolato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 15 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | di cui già impegnato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | di cui fondo pluriennale vincolato | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.15 Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nel ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

| MISSIONE 16 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 16 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.16 Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.

Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.

| MISSIONE 17 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 17 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.17 Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Rientrano in questa missione le attività di Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009.
Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.

| MISSIONE 18 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 18 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.18 Missione 19 - Relazioni internazionali

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.

| MISSIONE 19 | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese in conto capitale | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 3 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese per incremento di attività finanziarie | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 19 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.19 Missione 20 - Fondi e accantonamenti

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, fondo rischi e contenzioso, fondo passività potenziali e fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente a l'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

| MISSIONE 20 | | | | |
|-------------------------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 42.198,02 | 42.198,02 | 42.198,02 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 2 Spese in conto capitale | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 4 Rimborso di prestiti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 20 | previsione di competenza | 42.198,02 | 42.198,02 | 42.198,02 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |

3.4.20 Missione 50 - Debito pubblico

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti da l'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

| MISSIONE 50 | | | | |
|---------------------------|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Spese correnti | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 4 | previsione di competenza | 15.850,00 | 15.850,00 | 15.850,00 |
| Rimborso di prestiti | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 15.850,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 50 | previsione di competenza | 15.850,00 | 15.850,00 | 15.850,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 15.850,00 | | |

3.4.21 Missione 60 - Anticipazioni finanziarie

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

| MISSIONE 60 | | | | |
|--|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 1 Spese correnti | previsione di competenza | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 0,00 | | |
| Titolo 5 Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | previsione di competenza | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 300.000,00 | | |
| TOTALE MISSIONE 60 | previsione di competenza | 300.000,00 | 300.000,00 | 300.000,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | previsione di cassa | 300.000,00 | | |

3.4.22 Missione 99 - Servizi per conto terzi

Descrizione:

Rientrano in questa missione le attività di Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale.

| MISSIONE 99 | | | | |
|---|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| TITOLO | | PREVISIONI ANNO 2026 | PREVISIONI ANNO 2027 | PREVISIONI ANNO 2028 |
| Titolo 7 | previsione di competenza | 635.000,00 | 635.000,00 | 635.000,00 |
| Spese per conto terzi e partite di giro | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 649.684,30 | | |
| TOTALE MISSIONE 99 | previsione di competenza | 635.000,00 | 635.000,00 | 635.000,00 |
| | <i>di cui già impegnato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> | <i>0,00</i> |
| | previsione di cassa | 649.684,30 | | |

3.5 Altri eventuali strumenti di programmazione

3.6 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Gli **obiettivi del PNRR italiano** sono i tre assi strategici su cui si erge il [Next Generation EU](#), ovvero transizione digitale e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale e riequilibrio territoriale. Più nello specifico, entro il 2026 e nel rispetto dei tre campi di intervento:

- Accelerare il processo di **innovazione e digitalizzazione** che vede l'Italia molto indietro rispetto agli altri Paesi d'Europa, sia a livello pubblico che privato
- Ridurre le emissioni nocive per prevenire e contrastare il dissesto territoriale
- Favorire lo sviluppo del Mezzogiorno, l'occupazione (soprattutto giovanile) e l'imprenditorialità femminile, migliorare la coesione territoriale contrastando le discriminazioni di genere.

Di seguito il dettaglio dei progetti finanziati:

| Tipologia di intervento | Descrizione Intervento | Stato di attivazione | Termine previsto | Importo |
|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------|------------------|-------------|
| M 1.2 Cloud - | M 1.2 Cloud - | Realizzazione | 31.12.2025 | € 47.427,00 |
| M 1.4.1 Sito e Servizi Digitali | M 1.4.1 Sito e Servizi Digitali | Terminato | | €79.922,00 |
| M 1.4.3 App IO | M 1.4.3 App IO | Terminato | | €6.075,00 |
| M 1.4.3 Pago PA - | M 1.4.3 Pago PA - | Terminato | | €11.533,00 |
| M 1.4.4 Spid e Cie | M 1.4.4 Spid e Cie | Terminato | | €14.000,00 |
| M 1.4.5 PND | M 1.4.5 PND | Realizzazione | 31.03.2026 | €23.147,00 |
| Supporto ANSC | Supporto ANSC | Realizzazione | 31.03.2026 | €3.928,40 |
| M 2.2.3 - SUAP - Enti Terzi | M 2.2.3 - SUAP - Enti Terzi | Produzione atto incarico | 31.03.2026 | €3.245,00 |

3.7 Piano Integrato Attività Organizzativa - P.I.A.O.

Premessa

Le finalità del PIAO sono:

- consentire un maggior coordinamento **dell'attività** programmatica delle pubbliche amministrazioni e una sua semplificazione;
- assicurare una migliore qualità e trasparenza **dell'attività** amministrativa e dei servizi ai cittadini e alle imprese.

In esso, gli obiettivi, le azioni e le attività dell'Ente sono ricondotti alle finalità istituzionali e alla mission pubblica complessiva di soddisfacimento dei bisogni della collettività e dei territori.

Si tratta quindi di uno strumento dotato, da un lato, di rilevante valenza strategica e, **dall'altro**, di un forte valore comunicativo, attraverso il quale l'Ente pubblico comunica alla collettività gli obiettivi e le azioni mediante le quali vengono esercitate le funzioni pubbliche e i risultati che si vogliono ottenere rispetto alle esigenze di valore pubblico da soddisfare.

Per il 2022 il documento ha necessariamente un carattere sperimentale: nel corso del corrente anno proseguirà il percorso di integrazione in vista dell'adozione del PIAO 2025-2027.

Riferimenti normativi

L'art. 6, commi da 1 a 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto nel nostro ordinamento il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), che assorbe una serie di piani e programmi già previsti dalla normativa - in particolare: il Piano della performance, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile e il Piano triennale dei fabbisogni del personale - quale misura di semplificazione e ottimizzazione della programmazione pubblica **nell'ambito** del processo di rafforzamento della capacità amministrativa delle PP.AA. **funzionale all'attuazione del PNRR**.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione viene redatto nel rispetto del quadro normativo di riferimento relativo alla Performance (decreto legislativo n. 150 del 2009 e le Linee Guida emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica) ai Rischi corruttivi e trasparenza (Piano nazionale anticorruzione (PNA) e negli atti di regolazione **generali adottati dall'ANAC** ai sensi della legge n. 190 del 2012 e del decreto legislativo n. 33 del 2013) e di tutte le ulteriori specifiche normative di riferimento delle altre materie, dallo stesso assorbite, nonché sulla **base del "Piano tipo"**, di cui al **Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022**, concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

Ai sensi **dell'art. 6**, comma 6-bis, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, come introdotto **dall'art. 1**, comma 12, del decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge n. 25 febbraio 2022, n. 15 e successivamente modificato **dall'art. 7**, comma 1 del decreto legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito con modificazioni, in legge 29 giugno 2022, n. 79, la data di scadenza per l'**approvazione** del PIAO in fase di prima applicazione è stata fissata al 30 giugno 2022.

Ai sensi **dell'art. 6** del Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, le amministrazioni tenute **all'adozione** del PIAO con meno di 50 dipendenti, procedono alle attività di cui **all'articolo 3**, comma 1, lettera c), n. 3), per la mappatura dei processi, limitandosi **all'aggiornamento** di quella esistente **all'entrata** in vigore del presente decreto considerando, ai sensi **dell'articolo 1**, comma 16, della legge n. 190 del 2012, quali aree a rischio corruttivo, quelle relative a:

1. autorizzazione/concessione;
2. contratti pubblici;
3. concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi;
4. concorsi e prove selettive;
5. processi, individuati dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e dai responsabili degli uffici, ritenuti di maggiore rilievo per il raggiungimento degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico.

L'**aggiornamento** nel triennio di vigenza della sottosezione di programmazione "**Rischi corruttivi e trasparenza**" avviene in presenza di fatti corruttivi, modifiche organizzative rilevanti o ipotesi di disfunzioni amministrative significative intercorse ovvero di aggiornamenti o modifiche degli obiettivi di performance a protezione del valore pubblico. Scaduto il triennio di validità il Piano è modificato sulla base delle risultanze dei monitoraggi effettuati nel triennio.

Le amministrazioni con meno di 50 dipendenti sono tenute, altresì, alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione limitatamente **all'articolo 4**, comma 1, lettere a), b) e c), n. 2.

Le pubbliche amministrazioni con meno di 50 dipendenti procedono esclusivamente alle attività di cui all'art. 6 Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 30 giugno 2022 concernente la definizione del contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione.

- Piano dei Fabbisogni di Personale (PFP) e Piano delle azioni concrete
- (PAC); **Piano per Razionalizzare l'utilizzo delle Dotazioni Strumentali** (PRSD);
- Piano della Performance (PdP);
- Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza
- (PtPCT); Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA);
- Piano di Azioni Positive (PAP).

3.3 Piano triennale dei fabbisogni di personale

3.3.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente

Premessa

In questa sottosezione, alla consistenza in termini quantitativi del personale è accompagnata la descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione ai profili professionali presenti.

Consistenza del personale al 31 dicembre 2024:

| AREA | DIPENDENTI IN SERVIZIO | | ASSUNZIONI PREVISTE | | | | | | CESSAZIONI PREVISTE 2024 | | TOTALE | |
|--------------------------------------|------------------------|---------|---------------------|---------|----------|---------|----------|---------|--------------------------|---------|----------|---------|
| | T. PIENO | P. TIME | 2025 | | 2026 | | 2027 | | T. PIENO | P. TIME | T. PIENO | P. TIME |
| | | | T. PIENO | P. TIME | T. PIENO | P. TIME | T. PIENO | P. TIME | | | | |
| FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE | 2 | | | | | | | | | | 2 | |
| ISTRUTTORI | 1 | | | | | | | | | | 1 | |
| OPERATORI ESPERTI | 1 | | | | | | | | | | 1 | |
| TOTALE | 4 | | | | | | | | | | 4 | |

Suddivisione del personale in base ai profili professionali:

Analisi dei profili professionali in servizio al 31.12.2024

Area dei Funzionari e dell'elevata qualificazione n. 2 funzionario dipendente del Comune di Villalvernia, di cui 1 titolare di E.Q.

Area degli Istruttori n.1 dipendente

Area degli Operatori Esperti n. 1 dipendente

3.3.2 Programmazione strategica delle risorse umane

Premessa

Il piano triennale del fabbisogno si inserisce a valle dell'attività di programmazione complessivamente intesa e, coerentemente ad essa, è finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini e alle imprese.

Attraverso la giusta allocazione delle persone e delle relative competenze professionali che servono all'amministrazione si può ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e si perseguono al meglio gli obiettivi di valore pubblico e di *performance* in termini di migliori servizi alla collettività.

La programmazione e la definizione del proprio bisogno di risorse umane, in correlazione con i risultati da raggiungere, in termini di prodotti, servizi, nonché di cambiamento dei modelli organizzativi, permette di distribuire la capacità assunzionale in base alle priorità strategiche.

In relazione, è dunque opportuno che le amministrazioni valutino le proprie azioni sulla base dei seguenti fattori:

- capacità assunzionale calcolata sulla base dei vigenti vincoli di spesa;
- stima del *trend* delle cessazioni, sulla base ad esempio dei pensionamenti;
- stima dell'evoluzione dei bisogni, in funzione di scelte legate, ad esempio:

a) alla digitalizzazione dei processi (riduzione del numero degli addetti e/o individuazione di addetti con competenze diversamente qualificate);

b) alle esternalizzazioni/internalizzazioni o potenziamento/dismissione di servizi/attività/funzioni;

c) ad altri fattori interni o esterni che richiedono una discontinuità nel profilo delle risorse umane in termini di profili di competenze e/o quantitativi.

Il piano del fabbisogno del personale 2024-2026 (inserita nel PIAO) del Comune di Villalvernia è stato approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 18 del 25.06.2024.

Si rende, pertanto, necessario, procedere all'aggiornamento del suddetto Piano triennale, utilizzando come parametro la spesa di personale rilevata nell'ultimo rendiconto della gestione approvato come previsto nel Decreto Attuativo (DM 17.03.2020).

SPAZI ASSUNZIONALI DM 17/03/2020 CON I DATI DELLA SPESA DI PERSONALE DEL RENDICONTO 2024 spazi assunzionali per piano triennale del fabbisogno di personale 2025/2027

| Calcolo delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni. | | | | |
|---|--------------|------------------------|----------------|------------------------------------|
| Ai sensi dell'art. 33 del DL 34/2019 e del Decreto 17 marzo 2020 | | | | |
| Abitanti | 842 | Prima soglia | Seconda soglia | |
| Anno Corrente | 2024 | 29,50% | 33,50% | |
| Entrate correnti | | FCDE | 33.179,08 € | Incremento massimo ipotetico spesa |
| Ultimo Rendiconto | 964.340,09 € | Media - FCDE | 934.003,75 € | % € |
| Penultimo rendiconto | 960.493,10 € | Rapporto Spesa/Entrate | 12,61% | 29,50% 49.404,94 € |
| Terzultimo rendiconto | 976.715,29 € | | | |
| Spesa del personale | | Collocazione ente | | Incremento spesa - I FASCIA |
| Ultimo rendiconto | 117.775,69 € | Prima fascia | | % € |
| Anno 2018 | 167.474,37 € | | | 41,95% 49.404,94 € |
| Margini assunzionali | | FCDE | | |
| | 0,00 € | | | |
| Utilizzo massimo margini assunzionali | | Incremento spesa | | |
| | 0,00 € | 49.404,94 € | | |
| Spesa del Personale | | | | |
| Impegni di competenza per spesa complessiva per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'art. 110 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, nonché per tutti i soggetti a vario titolo utilizzati, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi ed al netto dell'IRAP, come rilevati nell'ultimo rendiconto della gestione approvato; | | | | |
| Entrate Correnti | | | | |
| Media degli accertamenti di competenza riferiti alle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata. | | | | |
| Fasce demografiche | Prima soglia | Seconda soglia | | |
| Comuni con meno di 1.000 abitanti; | 29,50% | 33,50% | | |
| Comuni da 1.000 a 1.999 abitanti; | 28,60% | 32,60% | | |
| Comuni da 2.000 a 2.999 abitanti; | 27,60% | 31,60% | | |
| Comuni da 3.000 a 4.999 abitanti; | 27,20% | 31,20% | | |
| Comuni da 5.000 a 9.999 abitanti; | 26,90% | 30,90% | | |
| Comuni da 10.000 a 59.999 abitanti; | 27,00% | 31,00% | | |
| Comuni da 60.000 a 249.999 abitanti; | 27,60% | 31,60% | | |
| Comuni da 250.000 a 1.499.999 abitanti; | 28,80% | 32,80% | | |
| Comuni con 1.500.000 di abitanti e oltre. | 25,30% | 29,30% | | |

Stima del trend delle cessazioni dei dipendenti del Comune di Villalvernia

Per il prossimo triennio 2025-2027 si prevede n. 1 cessazione:

n. 1 funzionario dipendente del Comune di Villalvernia

Stima dell'evoluzione dei bisogni – Anno 2025

- a) a seguito della digitalizzazione dei processi: 0
- b) a seguito di esternalizzazioni di attività: 0
- c) a seguito internalizzazioni di attività: 0
- d) a seguito di dismissione di servizi: 0
- e) a seguito di potenziamento di servizi 0
- f) a causa di altri fattori interni: 0
- g) a causa di altri fattori esterni: 0

Stima dell'evoluzione dei bisogni – Anno 2025

*E' prevista l'assunzione di personale dell'area dei funzionari e di elevata qualificazione.
Settore Finanziario - Amministrativo*

Costo personale da assumere: 25.146,71

Stima dell'evoluzione dei bisogni – Anno 2026

Per l'anno 2026 attualmente non si prevedono assunzioni.

Stima dell'evoluzione dei bisogni – Anno 2027

Per l'anno 2027 attualmente non si prevedono assunzioni

3.3.3 Obiettivi di trasformazione dell'allocazione delle risorse

Premessa

Un'allocazione del personale che segue le priorità strategiche, invece di essere ancorata all'allocazione storica, può essere misurata in termini di:

- modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree;

Modifica della distribuzione del personale fra servizi/settori/aree

| | |
|--|-----------------------------|
| Area finanziaria – Amministrativa | Assunzione di 1 funzionario |
| 2025 | dipendente |
| 2026 | nessuna previsione |
| 2027 | nessuna previsione |

3.3.4 Strategia di copertura del fabbisogno

Premessa

Questa parte attiene all'illustrazione delle strategie di attrazione (anche tramite politiche attive) e acquisizione delle competenze necessarie e individua le scelte qualitative e quantitative di copertura dei fabbisogni (con riferimento ai contingenti e ai profili), attraverso il ricorso a:

- soluzioni interne all'amministrazione;
- mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti;
- meccanismi di progressione di carriera interni;
- riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento);
- *job enlargement* attraverso la riscrittura dei profili professionali;
- soluzioni esterne all'amministrazione;
- mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni);
- ricorso a forme flessibili di lavoro;
- concorsi;
- stabilizzazioni.

Soluzioni interne all'amministrazione

| | |
|-------------|--------------------|
| 2025 | nessuna previsione |
| 2026 | nessuna previsione |
| 2027 | nessuna previsione |

Mobilità interna tra settori/aree/dipartimenti

| | |
|-------------|--------------------|
| 2025 | nessuna previsione |
| 2026 | nessuna previsione |
| 2027 | nessuna previsione |

Meccanismi di progressione di carriera interni

| | |
|-------------|--------------------|
| 2025 | nessuna previsione |
| 2026 | nessuna previsione |
| 2027 | nessuna previsione |

Riqualificazione funzionale (tramite formazione e/o percorsi di affiancamento)

| | | |
|--|------|---|
| | 2025 | nessuna previsione |
| | 2026 | nessuna previsione |
| | 2027 | nessuna previsione |
| Job enlargement attraverso la riscrittura dei profili professionali | | |
| | 2025 | nessuna previsione |
| | 2026 | nessuna previsione |
| | 2027 | nessuna previsione |
| Soluzioni esterne all'amministrazione | | |
| | 2025 | nessuna previsione |
| | 2026 | nessuna previsione |
| | 2027 | nessuna previsione |
| Mobilità esterna in/out o altre forme di assegnazione temporanea di personale tra PPAA (comandi e distacchi) e con il mondo privato (convenzioni) | | |
| | 2025 | Assunzione di 1 funzionario dipendente |
| | 2026 | nessuna previsione |
| | 2027 | nessuna previsione |
| Ricorso a forme flessibili di lavoro | | |
| | 2025 | nessuna previsione |
| | 2026 | nessuna previsione |
| | 2027 | nessuna previsione |
| Concorsi | | |
| | 2025 | Nel caso non si proceda con convenzioni tra Enti o mobilità o nel caso le stesse abbiano avuto esito negativo, si procederà mediante concorso pubblico: Assunzione di 1 funzionario dipendente |
| | 2026 | nessuna previsione |
| | 2027 | nessuna previsione |
| Stabilizzazioni | | |
| | 2025 | nessuna previsione |
| | 2026 | nessuna previsione |
| | 2027 | nessuna previsione |

3.3.5 Formazione del personale

Premessa

La Legge 16.1.2003, n. 3 recante *“Disposizioni ordinamentali in materia di Pubblica Amministrazione”* introduce l'art. 7-bis al Decreto Legislativo 30.3.2011 n.165 in materia di formazione del personale delle pubbliche amministrazioni, prevedendo espressamente l'obbligo per le Amministrazioni di cui all'art. 1 – comma 2 – nell'ambito delle attività di gestione delle risorse umane e finanziarie, di predisporre, annualmente, un piano di formazione del personale tenendo conto dei fabbisogni rilevati, delle competenze necessarie in relazione agli obiettivi, nonché della programmazione delle assunzioni e delle innovazioni normative e tecnologiche.

Si richiama anche la Direttiva sulla formazione e valorizzazione del personale delle Pubbliche Amministrazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica del 13/12/2001, l'art. 26 (Accessi a percorsi di alta formazione e di crescita professionale), D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e la circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 10/2010, secondo la quale: *“la formazione del personale della pubblica amministrazione costituisce una leva strategica per la modernizzazione dell'azione amministrativa e per la realizzazione di effettivi miglioramenti qualitativi dei servizi ai cittadini e alle imprese. La formazione rappresenta (...) uno strumento indispensabile per trarre significativi vantaggi dai cambiamenti nell'organizzazione dell'azione amministrativa e nei processi di lavoro ad essa sottesi, effetto del generale processo di riforma della pubblica amministrazione (...)”*.

Priorità strategiche:

Il piano della formazione dovrà indicare gli obiettivi nonché le metodologie formative da adottare in riferimento ai diversi destinatari. Ai sensi della normativa sopraindicata le amministrazioni pubbliche devono curare la **formazione e l'aggiornamento del personale**, ivi compreso quello del personale apicale, garantendo la corrispondenza dei programmi formativi ai criteri di funzionalità e coerenza rispetto agli obiettivi fissati e ai bisogni emergenti.

La formazione dei dipendenti è leva strategica per lo sviluppo **organizzativo dell'Amministrazione** e il piano di formazione del personale è da considerare uno strumento indispensabile per assicurare continuità ed efficacia ai processi formativi e di qualificazione dei dipendenti.

La formazione del personale svolge un ruolo primario nelle strategie di cambiamento dirette a conseguire una maggiore qualità ed efficacia dell'attività delle **amministrazioni** e le strategie programmatiche da mettere in atto devono tener conto dell'**importante** evoluzione che ha recentemente interessato la struttura organizzativa, anche a seguito delle specifiche disposizioni normative in

materia di limiti assunzionali e dell'esigenza di razionalizzare i servizi al fine di aumentare l'efficienza e l'efficacia dell'azione amministrativa.

Principi della formazione e finalità

Le attività di formazione sono in particolare rivolte a:

- valorizzare il patrimonio professionale presente negli enti;
- assicurare il supporto conoscitivo al fine di assicurare l'operatività dei servizi migliorandone la qualità e l'efficienza;
- garantire l'aggiornamento professionale in relazione all'utilizzo di nuove metodologie lavorative ovvero di nuove tecnologie, nonché il costante adeguamento delle prassi lavorative alle eventuali innovazioni intervenute, anche per effetto di nuove disposizioni legislative;
- favorire la crescita professionale del lavoratore e lo sviluppo delle potenzialità dei dipendenti in funzione dell'affidamento di incarichi diversi e della costituzione di figure professionali polivalenti;
- incentivare comportamenti innovativi che consentano l'ottimizzazione dei livelli di qualità ed efficienza dei servizi pubblici, nell'ottica di sostenere i processi di cambiamento organizzativo
- rafforzare e aggiornare le competenze esistenti, sia per lo sviluppo professionale dei dipendenti nel loro insieme, sia per valorizzare le eccellenze
- partecipare e condividere, ovvero il processo di formazione deve prevedere momenti e modalità di coinvolgimento dei dipendenti nelle sue diverse fasi (rilevazione dei fabbisogni formativi, feedback sui corsi, raccolta di proposte migliorative, segnalazioni; la programmazione dell'offerta formativa andrà discussa e condivisa con i Responsabili di Settore.

Misure per favorire l'accesso alla qualificazione del personale:

Le iniziative di formazione del presente articolo riguardano tutti i dipendenti, compreso il personale in distacco sindacale.

Gli enti possono assumere iniziative di collaborazione con altri enti o amministrazioni finalizzate a realizzare percorsi di formazione comuni ed integrati.

Il personale che partecipa alle attività di formazione organizzate dall'amministrazione è considerato in servizio a tutti gli effetti. I relativi oneri sono a carico della stessa amministrazione.

Le attività sono tenute, di norma, durante l'orario ordinario di lavoro. Qualora le attività si svolgano fuori dalla sede di servizio al personale spetta il rimborso delle spese di viaggio, ove ne sussistano i presupposti.

Le amministrazioni individuano i dipendenti che partecipano alle attività di formazione sulla base dei fabbisogni formativi, garantendo comunque pari opportunità di partecipazione. In sede di organismo paritetico di cui all'art. 6, possono essere formulate proposte di criteri per la partecipazione del personale, in coerenza con il presente comma.

Le amministrazioni curano, per ciascun dipendente, la raccolta di informazioni sulla partecipazione alle iniziative formative attivate in attuazione del presente articolo, concluse con accertamento finale delle competenze acquisite.

Obiettivi e risultati attesi

- aggiornare il personale rispetto alle modifiche normative, procedurali, disciplinari, professionali;
- garantire la formazione professionale al personale neoassunto e al personale ricollocato, a seguito di mobilità interna, e adibito ad altre mansioni;
- valorizzare nel tempo il patrimonio delle risorse umane;
- fornire opportunità di investimento e di crescita professionale a ciascun dipendente in coerenza con la posizione di lavoro ricoperta;
- fornire le competenze gestionali, operative e comportamentali di base, funzionali ai diversi ruoli professionali;
- preparare il personale alle trasformazioni dell'Amministrazione Comunale favorendo lo sviluppo di comportamenti coerenti con le innovazioni e con le strategie di crescita del territorio;
- migliorare il clima organizzativo con idonei interventi di informazione e comunicazione istituzionale;
- favorire le condizioni idonee all'affermazione di una cultura amministrativa orientata alla società.

Destinatari degli interventi di formazione

Il Piano della formazione è rivolto ad un "pubblico interno", i dipendenti del Comune di Villalvernia identificati, a seconda della posizione giuridica di inquadramento contrattuale, nelle seguenti categorie:

- personale appartenente all'area dirigenziale;
- personale appartenente alle aree funzionali.

Si tratta sia dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato ed in effettivo servizio presso l'amministrazione, sia i dipendenti assunti con contratto a tempo determinato, per i quali l'opportunità formativa viene erogata valutando di volta in volta, insieme ai dirigenti di settore di riferimento: il ruolo svolto all'interno dell'amministrazione, la durata del rapporto di lavoro, la tipologia di contratto, l'effettivo interesse professionale rispetto al corso in oggetto.

Oltre ad essere i destinatari del servizio, i dipendenti vengono coinvolti in un processo partecipativo che prevede i seguenti impegni:

- segnalare eventuali esigenze formative individuali sia settoriali che trasversali al Dirigente;
- comunicare eventuali impedimenti a partecipare alle iniziative cui si è iscritti;
- garantire una partecipazione effettiva ai corsi di formazione almeno nella misura dell'80% delle presenze (calcolata in ore), pena il mancato rilascio dell'attestazione di frequenza;
- firmare l'ingresso ai corsi di formazione sugli appositi moduli, l'eventuale uscita anticipata, l'uscita finale del corso sia nelle sessioni mattutine che pomeridiane;
- partecipare alle iniziative rispettando gli orari previsti;
- segnalare eventuali criticità al referente della formazione, in merito ai temi o alle modalità di organizzazione delle iniziative.

attività di formazione l'Ente può avvalersi di docenti, sia interni, sia esterni all'Amministrazione.

Per quanto riguarda i docenti esterni, il Comune di Villalvernia si avvale, in particolare, dei corsi erogati da: Scuola di Amministrazione del Comune di Alessandria, fondazione IFEL, ANCI, organizzazioni sindacali, oppure da società che offrono ai Comuni particolare

supporto in ambito formativo;

re in ambito di docenza esterna, nell'anno 2025 i dipendenti rinnoveranno il corso in materia di sicurezza sul luogo di lavoro, svolto in presenza, ed effettueranno la formazione obbligatoria prevista in materia di anticorruzione.

nde effettuare in corso d'anno il corso di aggiornamento primo-soccorso di almeno 2 dipendenti "addetti al primo soccorso" oltre al corso ex nuovo per almeno 1 operatore esperto.

Per quel che concerne i soggetti interni deputati alla realizzazione dei corsi, sono individuati, principalmente nei Responsabili di servizio, ma anche nei singoli dipendenti che, per ragioni formative o legate alla propria esperienza lavorativa, abbiano una particolare competenza e conoscenza da condividere e siano disponibili a farlo.

Specifiche formazioni potranno essere svolte anche dal Segretario Comunale coadiuvato, ove necessario, dai suddetti responsabili dei servizi.

Al termine dei corsi di formazione, ai docenti interni viene rilasciato dall'Ente un apposito attestato di docenza, che andrà ad integrare il fascicolo del dipendente stesso.

Risorse finanziarie:

Dal 2020 non sono più applicabili le norme di contenimento e riduzione della spesa per formazione di cui all'art. 6, comma 13, del D.L. 78/2010 convertito dalla legge 122/2010. L'articolo 57, comma 2, del DL 124/2019 ha infatti abrogato l'art.6, comma 13 del DL 78/2010 che disponeva la riduzione del 50% per le spese di formazione rispetto a quelle del 2009. Non essendo, quindi, previsto nessun limite la previsione per le spese di formazione è libera e affidata alle valutazioni dell'amministrazione circa i fabbisogni e le necessità dell'ente.

Per l'annualità 2025 non è stata prevista a Bilancio il capitolo relativo. Si precisa, però, che l'Amministrazione, laddove possibile, predilige la formazione "in house" o tramite piattaforme online che offrono corsi aperti e gratuiti.

Monitoraggio e valutazione:

Sarà compito dei responsabili dei servizi verificare, al termine di ciascun anno, lo stato di attuazione del processo formativo in relazione agli obiettivi prefissati.

La valutazione è essenziale per una gestione efficace nel presente e nel futuro, in quanto permette di verificare gli esiti dell'azione condotta, nonché di comprendere le cause di eventuali scostamenti dagli obiettivi previsti e di sviluppare orientamenti efficaci per le future azioni.

3.3.6. Piano azioni positive

Premessa

Il Piano triennale delle Azioni Positive è il documento programmatico che individua obiettivi e risultati attesi per riequilibrare le situazioni di non equità di condizioni tra uomini e donne che lavorano nell'Ente.

L'art. 48, D.Lgs. 11 aprile 2006, n. 198 prevede che le pubbliche amministrazioni si dotino di un Piano di Azioni Positive per la realizzazione delle pari opportunità tra uomo e donna; in particolare, le azioni positive devono mirare al raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- condizioni di parità e pari opportunità per tutto il personale dell'Ente;
- uguaglianza sostanziale fra uomini e donne per quanto riguarda le opportunità di lavoro e di sviluppo professionale;
- valorizzazione delle caratteristiche di genere.

Il Piano delle Azioni Positive 2025-2027 è stato approvato dal Comune di Villalvernia con Delibera di Giunta Comunale n. 30 del 07.06.2024. Si riassumono, sotto, alcuni dei punti essenziali.

Obiettivi

1. usufruire del potenziale delle risorse umane per valorizzare la missione dell'Ente;
2. favorire le politiche di conciliazione tra responsabilità familiari e professionali attraverso azioni che prendano in considerazione sistematicamente le differenze, le condizioni e le esigenze di ciascuno, indistintamente, all'interno dell'organizzazione, ponendo al centro dell'attenzione la persona contemperando le esigenze dell'Ente con quelle dei dipendenti, di cittadini e cittadine;
3. attivare specifici percorsi di reinserimento nell'ambiente di lavoro del personale al rientro dal congedo per maternità/paternità;
4. promuovere la cultura di genere attraverso il miglioramento della comunicazione e della diffusione delle informazioni sui temi delle pari opportunità.

L'organico del Comune

L'analisi della situazione attuale del personale dipendente in servizio a tempo indeterminato, alla data del 31.12.2024, presenta il seguente quadro di raffronto della situazione lavorativa suddivisa per genere:

| | Operatore | Operatore esperto | Istruttore | Funzionario | Dirigenza | Totale |
|--------|-----------|-------------------|------------|-------------|-----------|--------|
| DONNE | | | | 2 | | 2 |
| UOMINI | | 1 | 1 | | | 2 |
| TOTALE | | 1 | 1 | 2 | | 4 |

di cui Responsabili di servizio:

| | Operatore | Operatore esperto | Istruttore | Funzionario | Dirigenza | Totale |
|--|-----------|-------------------|------------|-------------|-----------|--------|
|--|-----------|-------------------|------------|-------------|-----------|--------|

| | | | | | | |
|--------|--|--|--|---|--|---|
| DONNE | | | | 1 | | 1 |
| UOMINI | | | | | | |
| TOTALE | | | | 1 | | 1 |

Il Segretario Comunale è un uomo.

Dettaglio delle azioni positive programmate

I progetti e azioni positive che il Piano prevede di attivare sono:

n. 1

Usufruire del potenziale di risorse umane per valorizzare la missione dell'Ente.

Azioni positive:

- ◆ promozione della partecipazione di tutti i dipendenti alle iniziative di formazione interna ed esterna, compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa nazionale in materia di spese di formazione;
- ◆ incentivazione della crescita professionale e di carriera per tutti i dipendenti, indistintamente da sesso, posizione, religione, ceto sociale e/o inquadramento professionale.

n. 2

Favorire le politiche di conciliazione tra responsabilità familiari e professionali attraverso azioni che prendano in considerazione sistematicamente le differenze, le condizioni e le esigenze del personale all'interno dell'organizzazione, ponendo al centro l'attenzione alla persona temperando le esigenze dell'Ente con quelle dei dipendenti:

- ◆ disciplina forme di flessibilità lavorativa;
- ◆ flessibilità orario di lavoro.

Azioni positive: Part time, flessibilità di orario, permessi, aspettative e congedi.

Favorire, laddove le condizioni organizzative lo consentano, e nel rispetto dei limiti e delle disposizioni vigenti in materia, l'accoglimento di richieste di part-time e di temporanea modificazione dell'orario di lavoro, in presenza di oggettive esigenze di conciliazione tra la vita familiare e la vita professionale determinate da esigenze di assistenza di minori, anziani, malati gravi, diversamente abili, così come previsto dall'articolo 17, comma 4, lettera e) del CCNL 06.07.1995. Tali personalizzazioni potranno essere concesse previa valutazione del Responsabile di Area, compatibilmente con esigenze di funzionalità dei servizi.

Migliorare la qualità del lavoro e potenziare, quindi, le capacità del personale mediante l'utilizzo di tempi più flessibili riconoscendo prioritariamente le richieste presentate motivate dall'esigenza di conciliazione del lavoro con gli impegni familiari.

Promuovere pari opportunità fra uomini e donne in condizioni di svantaggio al fine di trovare una soluzione che permetta di poter meglio conciliare la vita professionale con la vita familiare, anche per problematiche legate alla genitorialità e/o altre situazioni critiche.

n. 3

Attivare specifici percorsi di reinserimento nell'ambiente di lavoro del personale al rientro da congedi di maternità/paternità.

Azioni positive:

Favorire, laddove le disposizioni per tempo vigenti in materia di assunzioni e di vincoli di spesa per il personale lo consentono, la sostituzione di personale assente per periodi medio lunghi (congedi di maternità/paternità), al fine di:

- ◆ garantire la funzionalità dei servizi;
- ◆ non aggravare i carichi di lavoro alle unità operative in servizio;
- ◆ favorire il reinserimento del personale assente con presa in carico di attività e procedimenti senza arretrati e pendenze.

n. 4

Promuovere la cultura di genere attraverso il miglioramento della comunicazione e della diffusione delle informazioni sui temi delle pari opportunità.

Azioni positive:

Pubblicare il Piano di azioni positive all'Albo Pretorio, sul sito internet dell'Ente e nei luoghi accessibili a tutti i dipendenti (in corrispondenza delle apparecchiature marcatempo);

Raccogliere osservazioni e suggerimenti da parte del personale dipendente e dalle RSU al fine di adottare azioni che possano migliorare l'ambiente lavorativo e le relazioni interpersonali. Potenziare la sensibilizzazione sul tema delle molestie sessuali, nonché su tutti i temi delle pari opportunità.

DURATA DEL PIANO

Il presente piano ha durata triennale (2025/2026/2027) e dovrà essere trasmesso, per l'espressione del previsto parere di competenza alla Consiglieria per le pari opportunità territorialmente competente.

Nel periodo di vigenza sarà effettuato il monitoraggio dell'efficacia delle azioni adottate, saranno raccolti pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti e possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte del personale dipendente, per poter procedere, alla scadenza, a un suo adeguato aggiornamento.

3.7.1 Sezione 1 - Scheda anagrafica dell'amministrazione

| SEZIONE 1. SCHEDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE | |
|---|---|
| Denominazione Ente | COMUNE DI VILLALVERNIA |
| Codice Fiscale | 00397670068 |
| Partita IVA | 00397670068 |
| Sindaco | PEPE GIAMPAOLO |
| Numero di dipendenti al 31 dicembre anno precedente | 4 |
| Numero di abitanti al 31 dicembre anno precedente | 842 |
| Telefono | 013183152 |
| Sito internet | https://www.comune.villalvernia.al.it |
| E-mail | info@comune.villalvernia.al.it |